



QUINCAILLERIE RICHELIEU LTÉE

NOTICE ANNUELLE

Exercice clos le 30 novembre 2011

Le 17 février 2012

Table des matières

Rubrique 1. STRUCTURE DE LA SOCIÉTÉ	3
Nom, adresse et constitution	3
Liens inter Sociétés.....	3
Rubrique 2. DÉVELOPPEMENT GÉNÉRAL DE L'ACTIVITÉ	4
Survol	4
Acquisitions	4
Rubrique 3. DESCRIPTION NARRATIVE DE L'ACTIVITÉ	5
Activités de distribution	5
Commercialisation	6
Fournisseurs	6
Ressources humaines	6
Concurrence	7
Environnement	7
Facteurs de risque	7
Rubrique 4. POLITIQUE RELATIVE AUX DIVIDENDES	9
Rubrique 5. STRUCTURE DE CAPITAL	9
Rubrique 6. MARCHÉ POUR LA NÉGOCIATION DES TITRES	9
Rubrique 7. ADMINISTRATEURS ET MEMBRES DE LA HAUTE DIRECTION	10
Administrateurs	10
Membres de la haute direction	11
Actions détenues par les administrateurs et les membres de la haute direction	13
Interdiction d'opérations, faillites, pénalités ou sanctions	13
Rubrique 8. LITIGE EN COURS	13
Rubrique 9. MEMBRES DE LA DIRECTION ET AUTRES PERSONNES INTÉRESSÉES DANS DES OPÉRATIONS IMPORTANTES	13
Rubrique 10. AGENT DE TRANSFERT ET AGENT CHARGÉ DE LA TENUE DES REGISTRES	13
Rubrique 11. CONTRAT IMPORTANT	13
Rubrique 12. INTÉRÊTS DES EXPERTS	13
Rubrique 13. INFORMATIONS SUR LE COMITÉ D'AUDIT	13
Charte et composition du comité	13
Compétences financières des membres du comité d'audit	14
Services non liés à l'audit	14
Rémunération des auditeurs	15
Rubrique 14. RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES	15
ANNEXE A. CHARTE DU COMITÉ D'AUDIT	16

DANS CE DOCUMENT, À MOINS QUE LE CONTEXTE N'INDIQUE UN SENS DIFFÉRENT, L'EMPLOI DES TERMES « NOTRE », « NOS » ET « NOUS », LA « SOCIÉTÉ », « RICHELIEU », FAIT COLLECTIVEMENT RÉFÉRENCE À QUINCAILLERIE RICHELIEU LTÉE, ET, SAUF EXIGENCE OU INDICATION CONTRAIRE, À SES FILIALES.

RUBRIQUE 1. STRUCTURE DE LA SOCIÉTÉ

NOM, ADRESSE ET CONSTITUTION

Quincaillerie Richelieu Ltée, dont le siège social est au 7900, boulevard Henri-Bourassa Ouest, Montréal (Québec), a été constituée en vertu de la Partie I de la *Loi sur les compagnies* (Québec) par lettres patentes datées du 16 septembre 1968 et enregistrées le 8 octobre 1968. Elle a été continuée en vertu de la Partie IA de la *Loi sur les compagnies* (Québec) par un certificat de continuation daté du 30 novembre 1983. La Société a fusionné avec 2539-9346 Québec inc. par un certificat de fusion daté du 1^{er} décembre 1987.

Par des certificats de modification datés du 7 février 1989 et du 18 mai 1993, certaines modifications ont été apportées aux statuts et au capital-actions de la Société, notamment la division des 28 090 actions ordinaires alors en circulation en 6 000 000 d'actions ordinaires et la création d'un nombre illimité d'actions privilégiées émissibles en séries.

Le 27 juillet 1993, Richelieu a complété son premier appel public à l'épargne et placement secondaire par Fonds canadien d'acquisitions Schroder, Société en commandite, Schroder Canadien Buy-Out Limited Partnership et Schroder BCIC, Société en commandite (collectivement les « Sociétés Schroder »).

Le 9 avril 1999 et le 20 juillet 2001, la Société a procédé à une division de toutes les actions en circulation de son capital-actions, à raison de deux pour une.

LIENS INTER SOCIÉTÉS

Les filiales de Richelieu au 30 novembre 2011 sont listées au tableau contenu au présent titre. Les données financières relatives à toutes ces filiales sont consolidées à même les états financiers intégrés par renvoi dans la présente notice. Au 30 novembre 2011, l'actif total et le chiffre d'affaires des filiales détenues par la Société représentaient 70 % de l'actif consolidé et 67 % du chiffre d'affaires consolidé de la Société.

Filiales	Juridiction de constitution	Pourcentage de propriété
Distributions 20-20 inc.	Canada	100 %
Les Industries Cedan inc.	Québec	100 %
Richelieu America Ltd.	Delaware, États-Unis	100 %
Richelieu Finances Ltée ⁽¹⁾	Québec	100 %
Menuiserie des Pins Ltée	Québec	75 %
Provincial Woodproducts Inc.	Terre-Neuve	85 %

⁽¹⁾ Richelieu Finance Ltée est propriétaire à 100% de Richelieu Hardware Canada Ltd, une société constituée en Ontario.

À moins d'indication contraire, les renseignements financiers et autres apparaissant dans la présente notice sont présentés sur une base consolidée.

RUBRIQUE 2. DÉVELOPPEMENT GÉNÉRAL DE L'ACTIVITÉ

SURVOL

Richelieu est le plus important distributeur, importateur et fabricant de quincaillerie spécialisée et de produits complémentaires au Canada et se positionne aux premiers rangs dans sa spécialité en Amérique du Nord. Elle dessert son marché d'un océan à l'autre avec 58 centres de distribution auxquels s'ajoutent ses deux usines de fabrication.

ACQUISITIONS

La position qu'occupe Richelieu sur le marché aujourd'hui est principalement due au programme d'acquisitions dynamique dans lequel elle s'est engagée depuis 1987. Misant sur l'importante fragmentation au sein de l'industrie de la quincaillerie spécialisée, Richelieu a complété jusqu'à ce jour 45 acquisitions stratégiques au coût total de plus de 172 millions de dollars.

En plus des économies de coûts générées par les acquisitions, le programme d'acquisitions de la Société a permis à Richelieu d'élargir avec succès l'étendue de sa gamme de produits, de diversifier géographiquement ses activités de distribution, de rejoindre une clientèle plus vaste, d'avoir accès à de nouvelles sources d'approvisionnement chez les principaux fabricants à travers le monde, ainsi que de consolider son pouvoir d'achat relativement à l'approvisionnement et au transport. Richelieu a de plus obtenu les services de gestionnaires qualifiés supplémentaires et de représentants commerciaux à temps plein expérimentés.

Le succès de la stratégie d'acquisition de la Société est reflété dans le rendement financier de Richelieu au cours des cinq derniers exercices. Depuis l'exercice financier 2006, les ventes de Richelieu ont augmenté à un taux annuel composé de 7,3% tandis que le bénéfice net s'est accru à un taux annuel composé de 4,3%.

Au cours des trois derniers exercices financiers, la Société a complété les acquisitions suivantes :

Le 4 novembre 2009, la Société a acquis les principaux éléments d'actif de Paint Direct Inc., un distributeur de produits de finition, situé à Calgary, Alberta.

Le 1^{er} décembre 2009, la Société a acquis les principaux éléments d'actif de Woodland Specialties Inc., située à Syracuse, New York. un distributeur de produits de quincaillerie, de stratifiés haute pression, de produits de finition et autres produits connexes pour les fabricants de meubles de cuisine et du secteur de l'ébénisterie commerciale,

Le 26 avril 2010, la Société a acquis les principaux éléments d'actif de Raybern Company inc., située à Rocky Hill, Connecticut, un distributeur de quincaillerie décorative et architecturale, de produits de finition, de stratifiés haute pression et de produits complémentaires, offerts aux fabricants de cuisine et les secteurs de l'ébénisterie résidentielle et commerciale.

Le 14 juillet 2010, la Société a acquis les principaux éléments d'actif de Les Matériaux Industriels Gordon Ltée, ayant des centres de distribution situés à Montréal, Québec et à Mississauga, Ontario, un distributeur de produits de fabrication de portes, de panneaux muraux décoratifs et autres produits spécialisé, offerts au marché des détaillants, incluant les grandes surfaces de rénovation et le marché des fabricants.

Le 30 août 2010, la Société a acquis les principaux éléments d'actif de New Century Distributors Grp LLC, située à Avenel, New Jersey, un distributeur de quincaillerie spécialisée offerte aux fabricants de cuisine et d'ébénisteries résidentielles et commerciales

Le 27 septembre 2010, la Société a acquis les principaux éléments d'actif de E. Kinast Distributors Inc., située à Hanover Park, dans la région de Chicago, Illinois, un distributeur de quincailleries, laminés, produits de finition et de produits complémentaires offerts offerte aux fabricants de cuisine et d'ébénisteries résidentielles et commerciales.

Le 30 novembre 2010, la Société a acquis les principaux éléments d'actif de PJ White Hardwoods Ltd., située à Vancouver, Colombie-Britannique, ayant des centres de distribution à Victoria (C-B), Edmonton et Calgary (AI), un distributeur d'une gamme diversifiée de matériaux, de produits décoratifs et de produits de quincaillerie offerts aux manufacturiers et aux fabricants d'ébénisteries résidentielles et commerciales.

Le 10 janvier 2011, la Société a acquis les principaux éléments d'actif d'Outwater Hardware, située à Lincoln Park, New-Jersey, un distributeur de produits de quincaillerie spécialisée et décorative, offerts à des ébénisteries résidentielles et commerciales, fabricants d'armoires de cuisine, de salle de bains et de meubles pour l'ensemble du territoire américain.

Le 31 janvier 2011, la Société a acquis la totalité des actions ordinaires en circulation de Madico Inc., situé dans la région de la ville de Québec (Qc, Canada). Cette entreprise développe et distribue des produits de protection de plancher et dessert une clientèle de détaillants en quincaillerie et de grande surface de rénovation principalement au Canada ainsi qu'aux États-Unis.

Le 14 mars 2011, la Société a acquis 85% des actions ordinaires en circulation de Provincial Woodproducts Ltd., situé à St-John's (Terre-Neuve, Canada). Cette entreprise opère un centre de distribution de quincaillerie, de produit de finition, panneaux et planchers de bois franc.

RUBRIQUE 3. DESCRIPTION NARRATIVE DE L'ACTIVITÉ

ACTIVITÉS DE DISTRIBUTION

La clientèle de Richelieu comprend des fabricants d'armoires de cuisine, de meubles, de portes et fenêtres et d'ébénisterie résidentielle et commerciale et des détaillants, incluant les grandes surfaces de quincaillerie et de produits de rénovation. Pour desservir ces marchés, Richelieu révisé de façon continue son éventail de produits pour mettre l'accent sur des produits novateurs et pour éliminer les gammes de produits difficiles à écouler et non rentables. La mission de Richelieu est de créer de la valeur pour ses actionnaires et de contribuer à la croissance et au succès de ses clients, tout en favorisant une culture d'entreprise axée sur la qualité du service et les résultats, le partenariat et l'intrapreneurship.

La liste qui suit présente sommairement les principales catégories des 90 000 produits qu'offre Richelieu :

- **Les produits de quincaillerie fonctionnelle pour armoires et d'assemblage** pour la fabrication de meubles et d'armoires de cuisine, qui comprennent les pentures traditionnelles et les charnières dissimulées, les coulisses pour tiroirs, les vis, les ferrures, les pivots, les produits d'éclairage, les fixations et les autres produits de quincaillerie pour armoires et outils spécialisés fournis par des fabricants internationaux;
- **Les produits de quincaillerie décorative** tels que les poignées, boutons et moulures offerts en une variété de styles, de finis et de tailles;
- **Les laminés à haute pression** offerts en une variété de couleurs et de finis, y compris les laminés à haute pression décoratifs, les placages de bois, les surfaces solides pour dessus de comptoirs, les tambours décoratifs, les adhésifs et les moulures et panneaux connexes;
- **Les panneaux décoratifs et utilitaires** tels les panneaux de particules, les panneaux de mélamine et les panneaux MDF;
- **Les placages et bandes de chant** offerts en bois, en mélamine ou en polyester et en une gamme variée de finis et de tailles, dont certains sont fabriqués par Cedan;
- **Les accessoires de cuisine** y compris les systèmes de rangement, les diviseurs à ustensiles, les éviers, les plateaux tournants (« Lazy Susan »), les porte serviettes, les systèmes de rangement coulissants et garde-manger, les accessoires de cuisine décoratifs, les poubelles et les surfaces de travail;
- **Les produits de finition** tels les laques, les teintures et les vernis;
- **Les produits de protection de plancher;**
- **Les éléments de postes de travail ergonomiques;**
- **Les tableaux et panneaux d'affichage; et**
- **Les composantes de portes et fenêtres fabriquées par Menuiserie des Pins.**

Les activités de distribution de Richelieu constituent le noyau de son entreprise et ont représenté environ 96 % de ses ventes totales au cours de l'exercice financier 2010 et 2011. Au 30 novembre 2011, Richelieu offrait plus de 90 000 articles (désignés sous l'appellation « unités de gestion de stock » ou « UGS »). La principale force de Richelieu est sa capacité d'introduire de nouveaux produits sur le marché, lui permettant de répondre adéquatement aux besoins de ses quelque 70 000 clients.

Du côté de la distribution, le système de traitement des commandes entièrement automatisé de Richelieu lui permet d'expédier les commandes à la clientèle de façon ordonnée et efficace. Les articles sont normalement stockés dans tous les centres de distribution conformément aux tendances de la demande passée. Tous les relevés des stocks sont informatisés de façon à ce que toute commande puisse être livrée à partir du centre de distribution situé le plus près du client. Les stocks sont rajustés constamment pour faire état de l'évolution de la demande.

En vue de réduire les délais de livraison au minimum, Richelieu a recours aux services de diverses entreprises de camionnage indépendantes pour la livraison de commandes importantes à ses clients. Pour les commandes de plus petite taille, Richelieu a des ententes de livraison avec diverses Sociétés de messagerie indépendantes qui lui offrent des tarifs d'expédition privilégiés établis en fonction de la quantité de marchandise expédiée annuellement. Ces

ententes permettent à Richelieu d'éviter les coûts d'exploitation plus élevés qu'entraîneraient la mise en place et la gestion de son propre système de transport tout en lui donnant plein contrôle et souplesse pour la gestion de son réseau de livraison. Richelieu s'efforce de traiter et livrer les commandes rapidement et sans erreur. Il faut en moyenne compter 24 heures pour la livraison d'une commande suivant sa réception.

COMMERCIALISATION

Richelieu compte près de 70 000 clients actifs et cette vaste clientèle est desservie à partir de ses 34 points de vente au Canada et de ses 24 points de vente aux États-Unis ainsi que de ses deux usines de fabrication au Canada. De ce total, environ 62 000 clients sont des fabricants d'armoires de cuisine et de salle de bains, de meubles et de portes et fenêtres qui, pour l'exercice financier 2011, ont représenté environ 85% des ventes totales de Richelieu. Les 8 000 autres comptes se composent de détaillants, incluant les grandes surfaces de quincaillerie, qui ont représenté les 15% restant des ventes de Richelieu au cours du même exercice financier.

Au cours de l'exercice financier 2011, 39% des ventes totales de Richelieu ont été faites dans l'est du Canada, 19 % en Ontario, 23 % dans l'ouest du Canada et 19 % aux États-Unis et à l'étranger. Au cours du même exercice, les cinq plus importants clients de Richelieu ont représenté environ 11 % des ventes totales.

De plus, en 2011, près de 15% des ventes de la Société ont été réalisées au moyen du site web transactionnel de la Société. Sur le site www.richelieu.com, les clients de la Société peuvent accéder à leur compte, sélectionner et commander les produits dont ils ont besoin et choisir le mode de paiement direct s'ils le désirent, en plus de bénéficier d'informations techniques structurées, complètes et très faciles d'accès.

FOURNISSEURS

Richelieu offre à ses clients un large éventail de produits haut de gamme qui proviennent directement de fabricants établis partout dans le monde. Richelieu vise à établir des liens solides avec des fournisseurs de grande qualité même si elle ne conclut pas dans la majorité des cas d'entente écrite avec ces fournisseurs; en fait, Richelieu estime qu'il n'est pas usuel au sein de son secteur d'activité de conclure de tels contrats.

Richelieu offre aux fournisseurs un réseau nord-américain de distribution, un personnel de vente spécialisé et un programme de commercialisation. Environ 69% des achats sont effectués auprès de fabricants étrangers. Au cours de l'exercice 2011, les cinq plus importants fournisseurs de Richelieu ont représenté environ 29 % des achats totaux de Richelieu et le plus important d'entre eux environ 15 %. Richelieu jouit de bonnes relations avec ses fournisseurs nationaux et internationaux. Richelieu n'a pas connu de situation où un important fournisseur aurait choisi de cesser de faire affaire avec Richelieu. Toutefois, si une telle situation devait se produire, il existe d'autres fabricants pour chacune des gammes de produits de Richelieu.

RESSOURCES HUMAINES

Richelieu comptait 1 569 employés au 30 novembre 2011. De ce nombre, 1 405 participaient aux activités de distribution et 164 aux opérations de fabrication.

Sept conventions collectives couvrent environ 18 % du personnel de Richelieu. Toutes les unités de négociation sont actuellement visées par des conventions collectives qui expirent aux dates suivantes :

Établissement	Date d'expiration
Richelieu (centre de distribution de Richmond) – convention de trois ans	31 mars 2012
Les Industries Cédan – convention de quatre ans	31 octobre 2013
Richelieu (centre de distribution de Saint-Laurent) – convention de six ans	30 novembre 2013
Distributions 20-20 – convention échue et en négociation	31 octobre 2011
Menuiserie des Pins – convention de six ans	30 mars 2014

Établissement	Date d'expiration
Les Attaches Reliable – convention de quatre ans	31 décembre 2015
P.J. White Hardwoods – convention de quatre ans	24 février 2013

Richelieu estime qu'elle entretient de bonnes relations de travail avec ses employés. Au cours des cinq dernières années, Richelieu n'a pas connu de conflits de travail importants.

Richelieu n'anticipe aucune difficulté particulière à renouveler ces conventions à l'intérieur des paramètres compatibles avec les objectifs de la direction.

CONCURRENCE

Le marché de la quincaillerie spécialisée est très fragmenté, de nombreuses entreprises locales et régionales distribuant une gamme limitée de produits. En outre, certains fabricants distribuent leurs produits directement. Richelieu se distingue de ses concurrents dans le marché canadien par la combinaison de son réseau national de distribution, de son personnel de vente hautement spécialisé et de son large éventail de produits haut de gamme.

La direction de Richelieu estime qu'en raison du profil unique de son entreprise, Richelieu est bien positionnée pour faire une concurrence efficace au sein du marché nord-américain très fragmenté de la quincaillerie spécialisée.

ENVIRONNEMENT

Les activités de fabrication de Richelieu sont assujetties à la législation provinciale concernant les émissions atmosphériques et la gestion des déchets. De l'avis de la direction, les activités de Cedan et de Menuiserie des Pins sont toujours menées en conformité avec la législation en vigueur.

FACTEURS DE RISQUE

Richelieu est exposée à différents risques qui pourraient avoir un impact sur sa rentabilité. Pour les contrer, la Société s'est dotée de différentes stratégies adaptées aux principaux facteurs de risque suivants.

Conjoncture économique

Les affaires et les résultats financiers de la Société sont en partie tributaires de la conjoncture économique dans son ensemble et de facteurs économiques propres à l'industrie de la rénovation et de la construction. Toute détérioration de la conjoncture économique pourrait entraîner une baisse des ventes et affecter négativement les résultats financiers de la Société.

Marché et compétition

Le marché des produits de quincaillerie spécialisée et de rénovation est soumis à une forte concurrence. Richelieu a développé une stratégie commerciale basée sur une offre de produits incomparable dans les diverses niches de marché visées en Amérique du Nord et provenant de fournisseurs du monde entier, sur un marketing créatif et sur une expertise et une qualité de service hors pair. Jusqu'à présent, cette stratégie lui a permis de bénéficier d'une solide capacité concurrentielle. Toutefois, si Richelieu n'arrivait pas à l'avenir à mener sa stratégie commerciale avec le même succès, elle pourrait perdre des parts de marché et voir sa performance financière réduite.

Devises étrangères

Richelieu est exposée aux risques liés aux fluctuations de devises principalement en ce qui a trait à ses achats effectués en devises étrangères et à ses ventes réalisées à l'étranger.

La Société s'approvisionne de façon régulière à l'étranger par ses activités d'importation. Toute appréciation des devises étrangères (le dollar américain et l'euro) par rapport au dollar canadien tend donc à augmenter le coût d'approvisionnement et donc à affecter les résultats financiers consolidés. Ces risques liés aux fluctuations de devises sont atténués par la capacité de la Société à ajuster ses prix de vente pour préserver ses marges

bénéficiaires dans un délai relativement court, bien qu'une volatilité rapide des devises puisse avoir un impact négatif sur ses ventes.

Les ventes à l'étranger sont principalement réalisées aux États-Unis et comptent pour près de 20 % des ventes totales. Toute volatilité de la devise canadienne tend donc à affecter les résultats consolidés. Ce risque est partiellement atténué par le fait que des achats importants sont effectués en dollars américains.

Afin de gérer son risque de devise, la Société a recours à des instruments financiers dérivés, plus précisément des contrats de change à terme en dollars américains et en euros. Cela ne peut garantir que la Société ne subira pas de pertes découlant de ces instruments financiers ou des fluctuations des devises étrangères.

Approvisionnement et gestion des inventaires

Richelieu doit prévoir et satisfaire adéquatement les besoins de ses clients en marchandise. Pour ce faire, Richelieu doit entretenir des relations solides avec des fournisseurs respectant ses critères d'approvisionnement. L'incapacité d'entretenir de telles relations ou de gérer de façon optimale la chaîne d'approvisionnement et les inventaires pourrait affecter la situation financière de la Société. De même, Richelieu doit cerner les tendances et les préférences de ses clients et maintenir des inventaires qui répondent à leurs besoins, sans quoi ses résultats financiers pourraient s'en trouver affectés.

De façon à atténuer les risques relatifs à l'approvisionnement, Richelieu a développé des liens solides et durables auprès de nombreux fournisseurs situés sur plusieurs continents, qui sont pour la plupart des chefs de file mondiaux.

Acquisitions

Les acquisitions en Amérique du Nord demeurent un axe stratégique important pour Richelieu, qui projette de poursuivre son expansion au Canada et aux États-Unis au cours des prochaines années. La Société maintiendra ses critères d'acquisition stricts et apportera une attention particulière à l'intégration des acquisitions. Cependant, rien ne garantit la disponibilité d'une entreprise respectant les critères d'acquisition de Richelieu et il n'est pas assuré que la Société soit en mesure de procéder à des acquisitions au même rythme que par le passé. Il faut considérer, toutefois, que le marché américain est très fragmenté et que les acquisitions y sont de moindre envergure, ce qui a pour effet de diminuer les risques financiers et opérationnels liés aux acquisitions.

Crédit

La Société est exposée au risque de crédit relativement à ses débiteurs. Afin de se prémunir contre des pertes de crédit causées par des clients, Richelieu s'est dotée d'une politique définissant les conditions de crédit pour sa clientèle. Une limite de crédit spécifique par client est établie et révisée régulièrement. De par la diversification de ses produits, de sa clientèle et de ses fournisseurs, Richelieu est protégée contre une concentration du risque de crédit. Aucun de ses clients ne représente plus de 10 % de ses revenus.

Relations de travail et employés compétents

Pour atteindre ses objectifs, Richelieu doit attirer, former et retenir des employés compétents tout en contrôlant sa masse salariale. L'incapacité à attirer, former et retenir des employés compétents et à contrôler la masse salariale pourrait avoir un impact sur la performance financière de la Société.

Près du quart de l'effectif de Richelieu est syndiqué. La Société a pour politique de s'assurer de négocier des conventions collectives à des conditions qui lui permettent de préserver sa capacité concurrentielle ainsi qu'un climat de travail positif et satisfaisant pour l'ensemble de son équipe. Au cours des cinq derniers exercices, Richelieu n'a pas connu de conflit de travail important et elle prévoit maintenir de bonnes relations de travail. En cas d'interruption des opérations en raison d'un conflit de travail, il pourrait y avoir des conséquences défavorables sur les résultats financiers de la Société.

Stabilité des dirigeants clés

Richelieu offre un environnement de travail stimulant et un plan de rémunération concurrentiel, ce qui contribue à la stabilité de son équipe de direction. Le défaut de retenir les services d'une équipe de direction hautement qualifiée pourrait compromettre le succès de l'exécution stratégique et de l'expansion de Richelieu, ce qui pourrait entraîner des conséquences défavorables sur ses résultats financiers. Afin de gérer adéquatement sa croissance future, la Société révisé au besoin sa structure organisationnelle et renforce ses équipes à ses différents niveaux d'opération. Notons qu'environ 70 % des employés sont actionnaires, parmi lesquels se trouvent les hauts dirigeants de Richelieu.

Responsabilité du fait du produit

Dans le cours normal de ses affaires, Richelieu est exposée à diverses réclamations se rattachant à la responsabilité du fait du produit qui peuvent entraîner des coûts importants et affecter la situation financière de la Société. Pour couvrir les risques de réclamations liés à ses activités, Richelieu prend des ententes contenant des limitations usuelles auprès de Sociétés d'assurances.

Gestion de crise et plan de relève informatique

La structure des technologies de l'information mise en place par Richelieu lui permet de soutenir ses opérations et contribue à leur efficacité. Puisque la survenance d'un désastre, y compris une interruption importante de ses systèmes informatiques, pourrait affecter ses opérations et sa performance financière, Richelieu a mis en place un plan de gestion de crise et de relève informatique pour réduire l'étendue d'un tel risque. Ce plan prévoit entre autres des lieux physiques de relève en cas de désastre, des génératrices en cas de pannes d'électricité ainsi qu'un ordinateur de relève de puissance équivalente à l'ordinateur central.

RUBRIQUE 4. POLITIQUE RELATIVE AUX DIVIDENDES

La Société entend continuer de verser des dividendes trimestriels conformément à sa politique adoptée le 30 septembre 2003. Le conseil d'administration, à sa réunion du 26 janvier 2012, a décidé d'augmenter son dividende trimestriel à 0,12 \$ par action. Le tableau suivant présente les dividendes déclarés par la Société et payés aux actionnaires au cours des trois derniers exercices.

	2011	2010	2009
Dividendes payés par action	0,44 \$	0,36 \$	0,32 \$

RUBRIQUE 5. STRUCTURE DE CAPITAL

Le capital-actions autorisé de la Société consiste en un nombre illimité d'actions ordinaires et un nombre illimité d'actions privilégiées de premier rang et de deuxième rang, sans droit de vote, pouvant être émises en séries, dont les attributs doivent être approuvés par le conseil d'administration. Au 31 janvier 2012, 20 866 459 actions ordinaires étaient émises et en circulation.

RUBRIQUE 6. MARCHÉ POUR LA NÉGOCIATION DES TITRES

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites à la cote de la Bourse de Toronto sous le symbole « RCH ». Le tableau qui suit donne des renseignements relativement à la variation du cours et le volume des transactions des actions ordinaires de la Société sur telle bourse au cours de l'exercice terminé le 30 novembre 2011.

Mois	Haut (\$)	Bas (\$)	Volume des transactions
Décembre 2010	31,48	29,96	196 751
Janvier 2011	31,75	29,23	193 289
Février 2011	30,95	29,37	309 527
Mars 2011	31,06	30,00	329 561
Avril 2011	30,35	29,71	324 897
Mai 2011	30,00	28,02	225 437
Juin 2011	28,90	26,51	130 321
Juillet 2011	28,12	26,30	175 045
Août 2011	28,97	25,20	293 847
Septembre 2011	28,86	24,35	271 325
Octobre 2011	27,40	24,41	341 136
Novembre 2011	28,01	26,12	203 307

RUBRIQUE 7. ADMINISTRATEURS ET MEMBRES DE LA HAUTE DIRECTION

ADMINISTRATEURS

Le tableau suivant fournit, en date des présentes, pour chaque administrateur de la Société, son nom et sa province de résidence, son occupation principale et l'année où il est devenu administrateur pour la première fois. Les administrateurs sont élus jusqu'à la prochaine assemblée annuelle des actionnaires ou, en cas de vacance ou de démission, jusqu'à l'élection ou la nomination d'un successeur.

Nom et province de résidence	Occupation principale	Administrateur depuis
PIERRE BOURGIE ⁽¹⁾ Québec, Canada	Président et chef de la direction de Société Financière Bourgie (1996) inc.	2010
ROBERT CHEVRIER Québec, Canada	Président, Société de gestion Roche inc.	1991
DENYSE CHICOYNE ⁽¹⁾ Québec, Canada	Administratrice de sociétés	2005
ROBERT COURTEAU ⁽²⁾ Québec, Canada	Président et chef de la direction de Courteau Mainville Management inc.	2004
JEAN DOUVILLE ⁽²⁾ Québec, Canada	Président du conseil, UAP inc. et président du conseil, Banque Nationale du Canada	2005
MATHIEU GAUVIN ⁽¹⁾ Québec, Canada	Associé, RSM Richter inc.	1993
RICHARD LORD Québec, Canada	Président et chef de la direction de la Société	1988
JOCELYN PROTEAU ⁽²⁾ Québec, Canada	Administrateur de sociétés	2005

1) Membre du comité d'audit

2) Membre du comité des ressources humaines et de régie d'entreprise.

M. Pierre Bourgie est actuellement président et chef de la direction de Société Financière Bourgie (1996) inc., et président de Ipso Facto, société de financement immobilier. De 1998 à 2009, il a été président de Les Partenaires de Montréal, une entreprise dont l'activité consiste à offrir des financements aux entreprises.

M. Robert Chevrier est actuellement président de Société de gestion Roche inc., une société de portefeuille et d'investissement. De novembre 1993 à janvier 2001, il occupait le poste de président du conseil et chef de la direction de Rexel Canada inc. (anciennement Westburne inc.).

Mme Denyse Chicoyne agit actuellement à titre d'administratrice de sociétés. De 1991 à 2003, elle a été vice-présidente et analyste du secteur du commerce de détail de BMO Nesbitt Burns/Nesbitt Thompson.

M. Robert Courteau agit actuellement à titre de président et chef de la direction de Courteau Mainville Management inc. depuis avril 2011. Il occupe aussi la présidence du comité des finances et des technologies de l'institut de cardiologie de Montréal. Antérieurement, d'avril 2009 à avril 2011, il a agi à titre de premier vice-président solutions d'affaires de Fujitsu Canada inc. De juin 2007 à avril 2009, il a été président et chef de la direction de Courteau Mainville Management inc. De février 2005 à juin 2007, il a été président et chef de la direction de Bell Solutions d'affaires inc. De juin 2002 à février 2005, il a été président et chef de la direction de Technologies Nexxlink inc. et de janvier à juin 2002, il a occupé le poste de président et chef de l'exploitation de cette société. De 1997 à 2001, il a été vice-président et chef de l'information et vice-président de groupe, division des produits industriels pour Westburne inc.

M. Jean Douville est président du conseil de la Banque Nationale du Canada depuis 2004. Il est également président du conseil d'UAP inc., une société pour laquelle il a agi à titre de président et chef de la direction de 1982 à 2000.

M. Mathieu Gauvin est associé chez RSM Richter inc. depuis 2011, et il a occupé la fonction de vice-président de septembre 2006 à 2011. Il est administrateur et président du comité d'audit du Groupe Hélicoptères Canadiens Inc. et de Supremex Inc. De janvier 2006 à mai 2006, il était chef de la direction financière de Europe's Best inc. De février 1991 à janvier 2006, il a occupé divers postes de direction auprès de Schrodgers & Associés Canada inc. ou des sociétés qu'elle a remplacées.

M. Richard Lord est président et chef de la direction de Quincaillerie Richelieu Ltée depuis 1988. De 1986 à 1988, M. Lord a occupé le poste de vice-président exécutif et directeur général de Le Groupe Rona Dismat inc. De 1976 à 1986, il a travaillé pour Mark Hot inc., un fabricant d'équipements de chauffage et de ventilation; à son départ, en 1986, il y occupait les fonctions de vice-président et directeur général.

M. Jocelyn Proteau agit actuellement à titre de président du conseil de Fonds de Placement immobilier BTB, et d'administrateur principal de Technologies 20-20 inc. De mars 1989 à juin 2001, il a été président du conseil d'administration et chef de la direction de la Fédération des Caisses populaires Desjardins de Montréal et de l'Ouest-du-Québec.

MEMBRES DE LA HAUTE DIRECTION

Le tableau suivant fournit, en date des présentes, pour chaque membre de la haute direction de la Société, son nom et sa province de résidence, son poste au sein de la Société et l'année au cours de laquelle il est devenu employé de la Société.

Nom et province de résidence	Poste	Occupation principale	Au sein de la Société depuis
RICHARD LORD Québec, Canada	Président et chef de la direction	s. o.	1988
ANTOINE AUCLAIR ^{(1) (2)} Québec, Canada	Vice-président et chef de la direction financière	s. o.	2011
NORMAND GUINDON ⁽¹⁾ Québec, Canada	Vice-président et directeur général - Opérations	s. o.	2008
GUY GRENIER ⁽¹⁾ Québec, Canada	Vice-président, ventes et marketing – Industriel	s. o.	1989
CHRISTIAN LADOUCEUR ⁽¹⁾ Québec, Canada	Vice-président, ventes et marketing – Détaillants	s. o.	2008
ÉRIC DAIGNAULT Québec, Canada	Directeur général de divisions	s. o.	2000
MARION KLOIBHOFER ⁽¹⁾ Ontario, Canada	Directrice générale, Centre du Canada	s. o.	1986
JOHN STATTON Alberta, Canada	Directeur général, Ouest du Canada	s. o.	1994
CHARLES(CHUCK) WHITE Caroline du nord, USA	Directeur général, États-Unis	s. o.	2008
CHRISTIAN DION ⁽¹⁾ Québec, Canada	Directeur ressources humaines	s. o.	2005

Nom et province de résidence	Poste	Occupation principale	Au sein de la Société depuis
GENEVIÈVE QUEVILLON ⁽¹⁾ Québec, Canada	Directrice – logistique et chaîne d'approvisionnement	s. o.	2008
HÉLÈNE LÉVESQUE Québec, Canada	Secrétaire corporative	Avocate, présidente de Corporation Experlead	2007

(1) Ces dirigeants relèvent directement du président et chef de la direction.

M. Richard Lord est président et chef de la direction de Quincaillerie Richelieu Ltée depuis 1988. De 1986 à 1988, M. Lord a occupé le poste de vice-président exécutif et directeur général de Le Groupe Rona Dismat inc. De 1976 à 1986, il a travaillé pour Mark Hot inc., un fabricant d'équipements de chauffage et de ventilation; à son départ, en 1986, il y occupait les fonctions de vice-président et directeur général.

M. Antoine Auclair occupe les fonctions de vice-président et chef de la direction financière de la Société depuis le 21 novembre 2011 en remplacement de M. Alain Giasson. Avant de se joindre à la direction de Richelieu, M. Auclair exerçait les fonctions de vice-président et contrôleur auprès de CAE inc., depuis 2006. Il a occupé le poste de vice-président et contrôleur chez Bell Nordiq de 2005 à 2006 et il a été occupé diverses fonctions chez Bombardier Inc. de 1995 à 2005.

⁽²⁾ **M. Alain Giasson** a occupé la fonction de vice-président et chef de la direction financière de la Société d'août 2004 au 18 novembre 2011⁽²⁾. De 1993 à 2001, il a occupé diverses fonctions chez Industries Davidson inc. et il était vice-président exécutif et chef de la direction financière lors de la vente de l'entreprise en 2001 à Industries Tembec. Il a œuvré au sein de cette dernière et occupait le poste de vice-président opérations, scieries de bois spécialisés lors de son départ en 2004.

M. Normand Guindon est vice-président et directeur général Opérations de Quincaillerie Richelieu Ltée depuis novembre 2008. M. Guindon a occupé le poste de président directeur général de 2000 à 2008 avec la Société Chemcraft International Inc. De 1990 à 2000, il a occupé le poste de président de Produits Chemcraft Inc., une Société qui fabrique des revêtements industriels.

M. Guy Grenier est à l'emploi de la Société depuis avril 1989 et occupe le poste de vice-président, ventes et marketing – Industriel depuis 2004.

M. Christian Ladouceur est vice-président, ventes et marketing - Détaillants en quincaillerie depuis novembre 2004. Entre juin 2007 et avril 2008, il s'est consacré au développement des affaires des comptes majeurs de Richelieu au Canada et aux États-Unis. De 1996 à 2004, il a occupé diverses fonctions aux Industries de la Rive-Sud Limitée, manufacturier de meubles, et à son départ, il y occupait le poste de vice-président ventes et marketing.

M. Éric Daignault travaille pour Richelieu depuis 2000 et il est présentement directeur général de divisions. De 1995 à 2000, il a occupé le poste de vice-président opérations chez Wrebbit inc.

Mme Marion Kloibhofer est à l'emploi de la Société depuis août 1989 et occupe le poste de directrice générale, Centre du Canada depuis 1990.

M. John Statton est à l'emploi de la Société depuis novembre 1994 et occupe le poste de directeur général, Ouest du Canada depuis 1999.

M. Charles(Chuck) White est directeur général, États-Unis depuis mai 2008. De 2005 à 2008, M. White a occupé le poste de président-directeur général pour la Société Grass America Inc. et de 1996 à 2005, il a occupé le poste de directeur exécutif des ventes et marketing de C.H. Briggs Hardware Inc.

M. Christian Dion est directeur ressources humaines depuis janvier 2005. De 2000 à 2005, il a occupé le poste de directeur ressources humaines pour l'est du Canada chez Solectron (Société fusionnée à C-Mac Inc.). De 1997 à 2000, il a occupé les fonctions de chef de service corporatif – rémunération, projets spéciaux et chef de service ressources humaines au sein de la Société Viasystems Canada Inc.

Mme Geneviève Quevillon est directrice chaîne d'approvisionnement & logistique depuis mai 2008. De 2005 à 2008, elle a travaillé pour Premier Horticulture Inc., une Société manufacturière et distributrice de produits de base de tourbe et elle y occupait à son départ les fonctions de vice-présidente chaîne d'approvisionnement et logistique.

De 2000 à 2005, elle a occupé le poste de directrice gestion chaîne d'approvisionnement au sein de la Société australienne Orica- division Amérique du nord.

Mme Hélène Lévesque est présidente de la société Corporation Experlead depuis 2005, société spécialisée en impartition de services juridiques en entreprise. En 2004, elle agissait à titre de vice-présidente et secrétaire corporative au sein de Transcontinental inc. et de 1999 à 2004, elle occupait le poste de vice-présidente aux affaires juridiques chez Harlequin Enterprises Limited, basée à Toronto.

ACTIONS DÉTENUES PAR LES ADMINISTRATEURS ET LES MEMBRES DE LA HAUTE DIRECTION

Au 31 janvier 2012, les administrateurs et les membres de la haute direction de la Société, en tant que groupe, détenaient à titre de véritables propriétaires, directement ou indirectement, 1 585 487 actions ordinaires de la Société représentant environ 7,6% des actions ordinaires en circulation.

INTERDICTION D'OPÉRATIONS, FAILLITES, PÉNALITÉS OU SANCTIONS

Mme Denyse Chicoyne a agi à titre d'administratrice de Albums DF Ltée jusqu'au 16 juin 2003, date à laquelle elle a démissionné, soit environ six mois avant la faillite de cette société qui est survenue le 6 décembre 2003.

RUBRIQUE 8. LITIGES EN COURS

La Société estime ne pas être impliquée actuellement dans aucun litige ni aucune réclamation ou action dont l'issue aurait un effet défavorable important sur sa situation financière et sur ses résultats d'exploitation.

RUBRIQUE 9. MEMBRES DE LA DIRECTION ET AUTRES PERSONNES INTÉRESSÉES DANS DES OPÉRATIONS IMPORTANTES

Aucun administrateur, membre de la haute direction ou autre personne informée de la Société, ni aucune personne avec laquelle l'une des personnes précitées a des liens ni aucun membre du groupe de ces personnes n'a d'intérêt, directement ou indirectement, dans des opérations importantes depuis le début du dernier exercice de la Société.

RUBRIQUE 10. AGENT DE TRANSFERT ET AGENT CHARGÉ DE LA TENUE DES REGISTRES

L'agent de transfert et agent chargé de la tenue des registres pour les actions ordinaires de la Société est Services aux Investisseurs Computershare Inc. («Computershare»), situé au 1500, rue Université, bureau 700, Montréal (Québec) H3A 3S8. Un service de transfert d'actions est offert aux bureaux de Computershare situés à Montréal (Québec) et à Toronto (Ontario).

RUBRIQUE 11. CONTRAT IMPORTANT

Exception faite des contrats conclus dans le cours normal des activités, Richelieu n'a pas conclu de contrat important au cours du dernier exercice complet ou avant le dernier exercice complet et qui serait encore en vigueur.

RUBRIQUE 12. INTÉRÊTS DES EXPERTS

Ernst & Young s.r.l./S.E.N.C.R.L. agit à titre d'auditeur de Richelieu et, par conséquent, a signé le rapport des auditeurs indépendants sur les états financiers annuels consolidés de Richelieu pour l'exercice clos le 30 novembre 2011. Les associés et le personnel d'Ernst & Young s.r.l./S.E.N.C.R.L. ne sont pas propriétaires véritables, directement ou indirectement, d'aucune action ordinaire de Richelieu émise et en circulation.

RUBRIQUE 13. INFORMATIONS SUR LE COMITÉ D'AUDIT

CHARTRE ET COMPOSITION DU COMITÉ

Le comité d'audit de la Société est composé de trois (3) administrateurs indépendants ayant des compétences financières, soit M. Mathieu Gauvin (président), M. Pierre Bourgie et Mme Denyse Chicoyne. M. Robert Chevrier agit à titre de membre d'office. Ce comité est chargé d'aider le conseil d'administration à s'acquitter de ses tâches en ce qui a trait aux pratiques de comptabilité financière et de présentation de l'information ainsi qu'au caractère adéquat et à l'intégrité des contrôles internes et des systèmes de gestion des risques et de l'information. Les rôles et responsabilités du comité d'audit sont décrits dans la Charte du comité d'audit dont copie est jointe à l'Annexe A.

COMPÉTENCES FINANCIÈRES DES MEMBRES DU COMITÉ D'AUDIT

M. Mathieu Gauvin est diplômé de l'Université McGill où il a obtenu un baccalauréat en commerce en 1983 et un diplôme d'études supérieures en comptabilité du secteur public en 1984. En 1986, il a obtenu le titre de comptable agréé (CA) et en 1987, il a complété avec mention le cours sur le commerce des valeurs mobilières au Canada. M. Gauvin a aussi obtenu le titre d'expert en évaluation d'entreprise (CBV) et le titre de CFA (« Chartered Financial Analyst»). Depuis septembre 2006, il œuvre au sein de RSM Richter Inc., dans un premier temps à titre de vice-président et depuis 2011, à titre d'associé. Il est administrateur et président du comité d'audit du Groupe Hélicoptères Canadiens inc. et de Supremex Inc. Auparavant, il a notamment occupé les postes de chef de la direction financière de Europe's Best inc. et de vice-président et associé auprès de Schroders & Associés Canada Inc. Il a conseillé trois fonds d'actions privés dont les fonds engagés totalisent plus de 360 millions de dollars consacrés à des rachats d'entreprises et au développement pour le compte de sociétés canadiennes de taille moyenne dans les secteurs de la fabrication de matériel industriel et autres, de la distribution, des services et du commerce de détail. Grâce à sa participation à des opérations de fusion, d'acquisition et de désinvestissement, M. Gauvin s'est familiarisé avec tous les aspects d'une transaction. Sa formation et son expérience lui permettent d'avoir une bonne compréhension des principes comptables utilisés par Richelieu, lui donnent la capacité d'évaluer de manière générale l'application des principes comptables généralement reconnus et lui ont permis de faire l'évaluation d'états financiers qui présentent des questions comptables d'une ampleur et d'un degré de complexité comparables dans l'ensemble à ceux soulevés par les états financiers de Richelieu.

M. Pierre Bourgie est diplômé de l'Université d'Ottawa qui lui a décerné en 1979, un baccalauréat en administration des affaires. M. Bourgie est actuellement président d'Ipsos Facto inc., une entreprise dont la principale activité constitue le financement immobilier. Il a agi à titre de président du comité d'audit de Saputo Inc. de 1997 à 2008. Il a agi pour la Banque Nationale du Canada, comme membre du comité d'audit de 2001 à 2010 et comme membre du comité de gestion de risques de 1998 à 2009. De plus, il a occupé la fonction de président de Les Partenaires de Montréal, une entreprise ayant comme activité le financement d'entreprises. Sa formation et son expérience lui permettent d'avoir une bonne compréhension des principes comptables utilisés par Richelieu, lui donnent la capacité d'évaluer de manière générale l'application des principes comptables généralement reconnus et lui ont permis de faire l'évaluation d'états financiers qui présentent des questions comptables d'une ampleur et d'un degré de complexité comparables dans l'ensemble à ceux soulevés par les états financiers de Richelieu.

Mme Denyse Chicoyne est diplômée de l'Université McGill qui lui a décerné en 1981 une maîtrise en administration des affaires, concentration finance et affaires internationales. En 1986, elle obtient la charte de CFA (*Chartered Financial Analyst*), diplôme de deuxième cycle pour les experts en analyse financière et placements. Le programme de CFA représente la norme mondiale pour ce qui a trait aux connaissances en matière d'analyse financière et de placements, ainsi qu'au code de déontologie. En 1991, Mme Chicoyne passe avec succès le cours d'administrateurs et dirigeants de maison de courtage donné par l'Association canadienne des courtiers en valeurs mobilières. Elle a œuvré comme analyste financière pendant une période de 22 années consécutives, tâche consistant en l'analyse des états financiers d'entreprises publiques afin d'établir une opinion sur la qualité des résultats financiers publiés par ces entreprises, en l'évaluation des plans stratégiques des Sociétés pour en prévoir le succès ou l'échec en fonction du contexte concurrentiel et économique de l'époque et se prononcer sur l'évaluation des titres boursiers de ces entreprises. Elle s'est retirée de ses fonctions en 2003. Au cours de sa carrière, elle fut réputée chef de file en matière d'évaluation d'entreprises œuvrant dans le secteur du commerce de détail. Elle apporte au conseil de Richelieu une connaissance approfondie des normes comptables sous-jacentes à la préparation d'états financiers, ainsi que des marchés financiers et des variables économiques affectant la rentabilité des entreprises. Mme Chicoyne est administratrice, membre du comité des règles et politiques et membre du comité d'audit du Groupe TMX; administratrice, membre du comité consultatif de placements et présidente du comité des pensions de la Société canadienne des postes; et administratrice et membre du comité de vérification de Deans Knight Income Corporation.

SERVICES NON LIÉS À L'AUDIT

Conformément à la charte du comité d'audit, le comité d'audit doit approuver au préalable tous les mandats visant des services non liés à l'audit que fournissent les auditeurs externes de Richelieu ou des membres de leur groupe, ainsi que les honoraires se rapportant à ces services, et étudier l'impact de ces services sur l'indépendance des auditeurs externes. Le comité d'audit a le pouvoir de déléguer cette responsabilité à l'un de ses membres, celui-ci devant alors rendre compte au comité des services non liés à l'audit ainsi approuvés.

RÉMUNÉRATION DES AUDITEURS

Pour les exercices clos les 30 novembre 2011 et 2010, les honoraires suivants ont été payés par la Société à Ernst & Young s.r.l./S.E.N.C.R.L.

	Honoraires 2011	Honoraires 2010
Total honoraires d'audit	282 500 \$	236 000 \$
Total honoraires pour services liés à l'audit	82 600 \$	64 675 \$
Total honoraires de fiscalité	5 000 \$	5 000 \$
Total honoraires	370 100 \$	305 675 \$

RUBRIQUE 14. RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

On peut trouver des renseignements additionnels se rapportant à la Société sur le site de SEDAR, à www.sedar.com. On peut trouver de l'information financière se rapportant à la Société dans les états financiers consolidés et le rapport de gestion pour l'exercice financier de la Société clos le 30 novembre 2011, sur SEDAR ou sur demande faite au vice-président et chef de la direction financière de la Société, au 7900, boulevard Henri-Bourassa Ouest, Montréal (Québec) H4S 1V4.

Des renseignements supplémentaires, notamment la rémunération des membres de la haute direction et des administrateurs ainsi que les prêts qui leur ont été accordés, le cas échéant, les principaux actionnaires de la Société, les options d'achat d'actions et les intérêts d'initiés dans des opérations importantes, le cas échéant, se trouvent dans la circulaire de sollicitation de procurations de la direction datée du 17 février 2012 qui a été établie pour l'assemblée générale annuelle des actionnaires.

ANNEXE A
QUINCAILLERIE RICHELIEU LTÉE
CHARTRE DU COMITÉ D'AUDIT

COMITÉ D'AUDIT

Le comité d'audit (le « comité ») est un comité nommé par le conseil. Le comité est établi pour permettre à la Société de s'acquitter des obligations applicables aux sociétés ouvertes en ce qui a trait aux comités d'audit et pour aider le conseil à s'acquitter de ses responsabilités de surveillance des méthodes comptables et de communication de l'information financière de la Société ainsi que de l'audit de ses états financiers.

Le comité doit notamment :

- superviser l'intégrité des rapports financiers et du processus de présentation et de communication de l'information financière de la Société, notamment les procédures d'audit de même que les contrôles et méthodes comptables internes de la Société et le respect des exigences légales et réglementaires connexes;
- surveiller les travaux des auditeurs externes et s'assurer des compétences et de l'indépendance de ceux-ci;
- surveiller le travail de la direction de la Société dans ces domaines;
- fournir une voie de communication efficace entre les auditeurs externes, le conseil et la direction.

Le comité joue un rôle de surveillance. Le comité ou ses membres n'ont donc pas pour tâche ou responsabilité i) de planifier ou de réaliser des audits, ii) d'établir que les états financiers de la Société sont complets, exacts et conformes aux méthodes comptables applicables ou iii) d'effectuer d'autres types d'audit ou d'examens comptables ni aucune autre procédure ou enquête semblable. Les membres du comité sont membres du conseil de la Société, nommés au comité pour surveiller globalement les activités financières ainsi que celles qui sont reliées aux risques et aux contrôles de la Société. Il est entendu qu'ils ne sont pas responsables de l'exploitation quotidienne ou de l'exécution de ces activités. Après les réunions du comité, son président fait un compte rendu au conseil sur les questions que le comité a examinées, sur ses activités et sur le respect de sa charte.

La direction est chargée de l'établissement, de la présentation, de l'intégrité et de la communication de l'information financière de la Société. Il lui incombe également de maintenir des méthodes comptables et de présentation de l'information financière appropriés, de même que des politiques et des systèmes d'évaluation des risques et des procédures et contrôles internes visant à garantir de façon raisonnable que les éléments d'actif sont protégés et que les opérations sont dûment autorisées, inscrites et déclarées, et à garantir l'efficacité et l'efficience des activités, la fiabilité de la présentation de l'information financière ainsi que le respect des principes comptables et des lois et règlements applicables.

Les auditeurs externes sont chargés de la planification et de la réalisation de l'audit des états financiers annuels de la Société conformément aux normes canadiennes d'audit afin, notamment, de garantir de façon raisonnable que ces états financiers sont conformes aux principes comptables généralement reconnus. Les auditeurs externes sont tenus de rendre compte directement de leurs activités au conseil par le biais des communications au comité d'audit en tant que représentants des actionnaires de la Société, et le comité doit leur donner l'instruction de le faire.

À moins de détenir une information contraire (dont le conseil doit être avisé le plus rapidement possible), chaque membre du comité a le droit de se fier i) à l'intégrité des personnes ou organisations faisant partie ou non de la Société qui lui transmettent de l'information, ii) à l'exactitude de l'information financière et de toute autre information que ces personnes ou organisations fournissent au comité, et iii) aux déclarations faites par la direction.

COMPOSITION ET ORGANISATION

Après chaque assemblée annuelle des actionnaires, le conseil d'administration de la Société doit élire au moins trois administrateurs pour siéger au comité jusqu'à la clôture de la prochaine assemblée annuelle des actionnaires de la Société ou jusqu'à ce que le membre cesse d'être administrateur, démissionne de ses fonctions ou soit remplacé, selon l'éventualité qui se produit en premier. Un membre peut être destitué ou remplacé à tout moment par le conseil.

Sous réserve des exceptions prévues aux lois, règlements, politiques, lignes directrices ou normes des autorités en valeurs mobilières applicables et prévues par les bourses sur lesquelles des actions de la Société sont négociées (collectivement, les « normes applicables »), chaque membre du comité doit être « indépendant » et doit posséder des « compétences financières » (tel que ces termes sont définis dans les normes applicables aux comités d'audit).

Le conseil nomme l'un des membres à titre de président du comité. Si le président ne se présente pas à l'une des réunions, les membres présents doivent choisir l'un d'eux pour agir à titre de président de la réunion. Le président du comité est responsable de :

- (i) planifier le calendrier des réunions du comité;
- (ii) préparer (en consultation avec le vice-président, finance) l'ordre du jour des réunions du comité et s'assurer de la disponibilité de la documentation utile en temps opportun;
- (iii) présider les réunions du comité;
- (iv) s'assurer que le comité remplit les responsabilités qui lui sont dévolues aux termes de la charte et respecte les termes de celle-ci; et
- (v) faire rapport au conseil d'administration sur les sujets traités par le comité.

Le comité doit tenir au moins quatre réunions régulières par année. Des réunions spéciales du comité peuvent être convoquées par le président du comité, par les auditeurs externes, par le président du conseil de la Société ou par le président et chef de la direction. Le quorum pour toutes les réunions du comité est fixé à la majorité des membres.

POUVOIRS

Le comité a les pouvoirs suivants :

- i) de retenir les services d'un conseiller juridique indépendant et d'autres conseillers comme il le juge nécessaire pour s'acquitter de ses responsabilités;
- ii) d'établir et de verser la rémunération de tout conseiller dont le comité retient les services;
- iii) de communiquer directement avec les auditeurs externes.

RESPONSABILITÉS

1. AUDITEURS EXTERNES

- a) Le comité doit évaluer le rendement des auditeurs externes et faire des recommandations au conseil sur la nomination des auditeurs externes ou le renouvellement de leur mandat.
- b) Le comité doit examiner le mandat des auditeurs externes ainsi que le caractère approprié et raisonnable des honoraires d'audit proposés et faire les recommandations appropriées au conseil.
- c) Le comité reçoit des rapports périodiques des auditeurs externes sur l'indépendance des auditeurs, et il doit en discuter avec ces derniers. Si le comité en décide ainsi, il fait des recommandations au conseil sur les mesures appropriées que le comité juge nécessaires pour préserver l'indépendance des auditeurs externes.
- d) Le comité doit approuver au préalable tous les mandats visant des services non liés à l'audit que fournissent les auditeurs externes ou des membres de leur groupe, ainsi que les honoraires se rapportant à ces services, et étudier l'impact de ces services sur l'indépendance des auditeurs externes. Cette tâche peut être déléguée à un membre du comité, lequel fera rapport des décisions prises lors de la première réunion suivant l'approbation d'un mandat. De plus, le comité peut également adopter des politiques et procédures concernant la préapprobation de services non liés à l'audit qui sont confiés aux auditeurs externes.

- e) Lorsqu'un changement des auditeurs externes est projeté, le comité doit examiner la raison de ce changement, toute autre question importante se rapportant au changement et les mesures prévues en vue d'une transition harmonieuse.

2. PROCÉDURES D'AUDIT

- a) Le comité examine avec les auditeurs externes et la direction les plans d'audit des auditeurs externes et doit vérifier si la portée de l'audit proposé est susceptible de permettre que soient détectées les faiblesses des contrôles internes de la Société ou encore la fraude ou d'autres actes illégaux.
- b) Le comité doit examiner la relation de travail entre les auditeurs externes et la direction. Notamment, le comité doit examiner les problèmes qu'ont connus les auditeurs externes dans l'exécution de l'audit, y compris les restrictions imposées par la direction ou les questions comptables importantes sur lesquelles il y a eu désaccord avec la direction.
- c) Le comité doit examiner avec la direction les résultats des audits externes.
- d) Le comité doit examiner la lettre adressée à la direction énonçant les recommandations des auditeurs externes, et la réponse de la direction ainsi que le suivi ultérieur de toute faiblesse relevée.
- e) Après chaque audit annuel, le comité doit établir les questions auxquelles devront répondre les auditeurs externes et la direction et examiner les réponses fournies.
- f) Le comité doit prendre toutes les autres mesures raisonnables pouvant lui paraître nécessaires pour s'assurer que l'audit a été exécuté en conformité avec toutes les exigences légales applicables et les normes des organismes professionnels ou des autorités de réglementation applicables.

3. PRÉSENTATION DE L'INFORMATION FINANCIÈRE ET TENDANCES EN MATIÈRE DE COMPTABILITÉ

Le comité doit examiner les points suivants et en discuter avec la direction et les auditeurs externes :

- a) la qualité, la pertinence et la convenance des principes et des méthodes comptables que la Société utilise pour la présentation de l'information financière, les modifications apportées aux principes et aux méthodes comptables de la Société et l'application par la direction de certains principes comptables et certaines pratiques de divulgation en regard de nouvelles opérations ou à de nouveaux événements;
- b) la présentation et l'incidence des principaux risques et incertitudes et des estimations et appréciations clés de la direction qui peuvent être importantes pour la présentation de l'information financière;
- c) les tendances générales en matière de comptabilité ainsi que les questions touchant les principes, les méthodes et les normes comptables influant ou pouvant influencer sur la Société, les états financiers de la Société et toute autre information financière;
- d) toute réserve, charge, provision, estimation ou tout programme ou politique de la direction qui peut avoir un effet important sur les états financiers de la Société, notamment les facteurs qui peuvent influencer sur la valeur comptable des éléments d'actif et de passif et l'écart temporaire dans la constatation des produits et des charges;
- e) le traitement, aux fins de la présentation de l'information financière, de toute opération importante ne faisant pas normalement partie de l'exploitation de la Société;
- f) l'utilisation de toute information « pro forma » ou « rajustée » autrement qu'en conformité avec les principes comptables généralement reconnus;
- g) l'établissement, par la direction, de la dépréciation d'un écart d'acquisition, le cas échéant, comme l'exigent les normes comptables applicables.

4. CONTRÔLES INTERNES

- a) Le comité doit examiner les points suivants et en discuter avec la direction et les auditeurs externes :
 - i) la convenance et l'efficacité des contrôles comptables et financiers internes de la Société;
 - ii) l'évaluation des contrôles comptables et financiers internes par les auditeurs externes, ainsi que la réponse de la direction;
 - iii) toute faiblesse importante du cadre de contrôle interne, notamment en ce qui a trait à la sécurité et aux contrôles faisant appel aux systèmes informatisés;
 - iv) la conformité de la direction par rapport aux procédures et aux contrôles internes de la Société.
- b) Le comité doit établir des procédures aux fins suivantes :
 - i) recevoir, conserver et traiter les plaintes que la Société reçoit au sujet de questions de comptabilité, de contrôles internes ou d'audit;
 - ii) la communication anonyme et confidentielle par les employés de la Société de préoccupations au sujet de questions de comptabilité ou d'audit.

5. DIVULGATION DE L'INFORMATION FINANCIÈRE DE LA SOCIÉTÉ

- a) Le comité doit examiner les documents suivants, en discuter avec les auditeurs externes, s'il y a lieu, et la direction et en recommander l'approbation par le conseil, avant leur publication :
 - i) les états financiers intermédiaires non audités ainsi que les notes et le rapport de gestion qui les accompagnent;
 - ii) les états financiers annuels audités ainsi que les notes, le rapport des auditeurs indépendants et le rapport de gestion qui les accompagnent;
 - iii) tous les documents d'information publics ou autres documents prescrits en vertu des normes applicables comprenant de l'information financière auditée ou non auditée ou l'accompagnant, notamment tout prospectus, le rapport annuel, la notice annuelle, la circulaire de sollicitation de procurations et tout communiqué de presse de la Société relatif à une acquisition significative.
- b) Le comité doit examiner tout rapport ou communiqué de presse qui accompagne les états financiers publiés (dans la mesure où ce rapport ou ce communiqué de presse traite de la situation financière ou des résultats d'exploitation) pour s'assurer de la concordance de l'information présentée avec les états financiers eux-mêmes, et doit en discuter.
- c) Dans l'examen qu'il fait des états financiers, le comité doit obtenir de la direction des explications sur tous les écarts importants entre les données des périodes comparatives et des explications de la direction sur tous les postes qui diffèrent des montants prévus ou budgétés ou des données pour les périodes antérieures.
- d) Le comité se réunit avec la direction pour examiner le processus et les systèmes en place afin de s'assurer de la fiabilité des documents d'information qui renferment l'information financière auditée et non auditée et de leur efficacité. Dans le cadre de ce processus, le comité doit exiger du chef de la direction et du chef des finances de la Société une attestation portant sur les questions que ces dirigeants sont tenus d'attester aux termes des normes applicables.

6. AUTRES FONCTIONS

- a) Le comité doit examiner la nomination du vice-président finances et des autres principaux cadres financiers participant au processus de préparation et de communication de l'information financière.
- b) Le comité doit examiner et approuver les politiques de la Société pour l'embauche d'associés, d'employés ou d'anciens associés et employés des auditeurs externes actuels ou des anciens auditeurs externes de la Société.
- c) Le comité doit examiner les litiges, les réclamations, les règlements ou les autres éventualités que les auditeurs externes ou tout dirigeant de la Société peuvent porter à son attention et examiner périodiquement les programmes de gestion des risques de la Société.

- d) Le comité doit examiner les conclusions de tout examen mené par des organismes de réglementation à l'égard de la Société.
- e) Le comité doit étudier toutes autres questions de nature financière que lui délègue le conseil.
- f) Le comité doit examiner les principaux risques financiers auxquels la Société est exposée ainsi que les mesures que la direction a prises pour suivre et contrôler cette exposition, notamment le recours aux instruments financiers dérivés et aux activités de couverture.
- g) Le comité doit examiner toutes les opérations entre apparentés.
- h) Le comité doit examiner la structure, la situation et la stratégie financières de la Société et de ses filiales et faire des recommandations au conseil à cet égard, notamment en ce qui a trait aux budgets annuels, aux plans financiers à long terme, aux emprunts, aux investissements, aux dépenses en immobilisations, aux engagements à long terme et à l'émission et/ou au rachat d'actions.
- i) Le comité doit examiner les politiques et les méthodes importantes de la Société en ce qui a trait à la gestion des liquidités et aux stratégies ou politiques financières importantes ou aux arrangements et objectifs financiers proposés de la Société.
- j) Le comité doit examiner les politiques fiscales importantes et les mesures de planification fiscale, les versements d'impôt et les déclarations s'y rapportant et les audits ou cotisations fiscaux en cours.
- k) Le comité doit examiner la couverture d'assurance de la Société, notamment les primes et la qualité de l'assureur.
- l) Le comité reçoit et doit examiner les rapports périodiques concernant les retenues à la source et la remise de ces retenues, les questions environnementales, la couverture d'assurance et les ratios bancaires, et il doit s'assurer de la conformité avec les normes qui s'y rapportent, de la nature et de l'importance de toute non-conformité et des raisons de celle-ci ainsi que du plan et du calendrier de la direction pour la correction de tout manquement.

7. CHARTE

- a) Le comité doit examiner et réévaluer la convenance de la présente charte au moins chaque année et autrement lorsqu'il le juge approprié et recommander tout changement au conseil. Le rendement du comité doit être évalué chaque année en fonction de la présente charte.
- b) Le comité doit s'assurer que la présente charte (ou un sommaire approuvé de celle-ci) est communiquée en conformité avec les normes applicables.

Approuvée par le conseil le 25 janvier 2006, révisée et approuvée sans modification le 9 juillet 2007, le 28 janvier 2010 et le 27 janvier 2011. Modifiée par le comité d'audit le 4 octobre 2011 et recommandée par le comité RH et de régie d'entreprise et approuvée par le conseil d'administration le 6 octobre 2011; modifiée le 25 janvier 2012 par le comité d'audit et approuvée par le conseil d'administration le 26 janvier 2012.